

Inspiratiedag Impact

Koen De Koster



VLIR-UOS: What's in a name

- Flemish Interuniversity Council (VLIR) –
University Cooperation for Development (UOS / UCfD)
- VLIR-UOS created in 1998 under the umbrella of the
Flemish Interuniversity Council
- 100 % funded by the
Belgian minister for Development Cooperation
- Average annual budget of € 32 million
- 20 partner countries in Latin-America, Africa and Asia



**VLIR-UOS supports
partnerships**

**between universities and
university colleges**

in Flanders and the South

looking for

innovative responses

to global and local challenges

SHARING MINDS

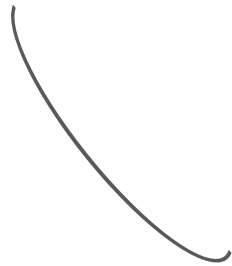


Projects &
programmes



Scholarships
& Education

CHANGING LIVES



social
impact



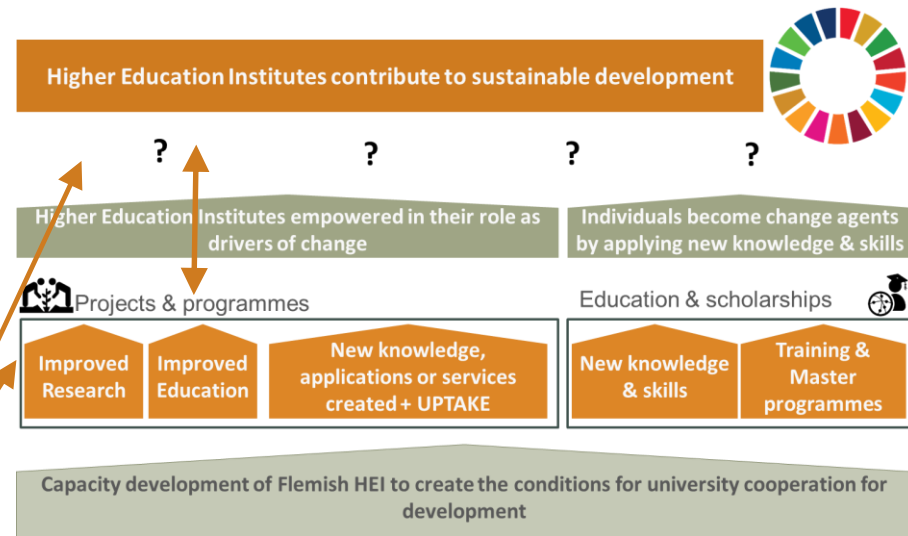
**Closing the gap: creating the conditions for
development impact**

Creating the conditions for impact: Trends, challenges & opportunities

Unpacking the black box of development impact

- Impact oriented planning and monitoring ...
- Impact evaluation ...

... allowing **double-loop learning** about what works, what doesn't, why, for who, and in what circumstances



Hoe je impact verhogen via impactevaluatie?

- Evaluaties worden vaak niet gebruikt
- Niet utilisation-focused
- Proces stopt na evaluatie



- Onrealistische verwachtingen
- Kwaliteit evaluaties

Hoe je impact verhogen via impactevaluatie?

- **Doelstelling van evaluaties scherp krijgen**
- **Duidelijke evaluatiecriteria: Relevance, Efficiency, Effectiveness, Impact, Sustainability**
- **Evaluatie als onderdeel van een proces**
- **Acceptatieniveau evaluaties verhogen**
 - Experts betrekken
 - Stakeholders betrekken bij ToR
 - Inceptiefase + debriefing
 - Stakeholders als owners
- **Systematische management response**



Hoe je impact verhogen via impactevaluatie?

Management respons

- Algemene appreciatie
 - Intern verwerkingsproces
 - Reactie op elke aanbeveling
- + verder opvolging in log**

Recommendation 1:		
Management Response (Agree, partially agree, disagree):		
If recommendation is rejected or partially accepted, report reasons:		
Actions Planned	Implementation stage (not started, underway, completed, cancelled) + timeframe (action finalised):	Actions taken

Hoe je impact verhogen via impactevaluatie? Voorbeelden

Thematische evaluatie rond research uptake

- **Doel:** leren & sturen op organisatieniveau
- **Proces:**
 - Uitvoering door externe evaluatoren (onafhankelijkheid)
 - Contribution analysis & Process tracing
 - Sample van ondersteunde projecten (ex-post)
 - Resultaat: nieuw framework voor research uptake
 - Begeleiding in samenwerking met experts van HOI (o.m. voorbereiding management response)
- **Utility:** Aanpassingen in selectiesysteem en monitoring, mogelijke herziening portfolio, basis voor ontwikkeling nieuwe instrumenten

Hoe je impact verhogen via impactevaluatie? Voorbeelden

Meta-evaluatie

- **Doel:** leren uit verschillende evaluaties
- **Proces**
 - Analyse kwaliteit evaluaties
 - Identificatie van Lessons Learned die extrapoleerbaar zijn
 - Sensemaking workshop
 - Validatie lessons learned en vertaling naar “huidige situatie → gewenste situatie”
 - Ontwikkeling “Hoe?”
 - Afrondende workshop met community
- **Utility:** Herzien kader voor programmafinanciering ...